

BILANCIO SOCIALE

RELAZIONE DI MISSIONE/DIDATTICA



INDICE

- **Lettera del Presidente**
- **Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale**
- **Informazioni generali sull'ente**
- **Struttura, governo e amministrazione**
- **Persone che operano per l'ente**
- **Obiettivi e attività**
- **Situazione economico-finanziaria**
- **Altre informazioni**
- **Monitoraggio svolto dall'organo di controllo**

LETTERA DEL PRESIDENTE

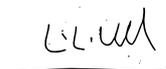
Il 2024 ha rappresentato per la Fondazione SEMM un anno particolarmente significativo: abbiamo celebrato infatti il ventesimo anniversario dell'attivazione del nostro dottorato. Questo traguardo non è solo motivo di orgoglio per i risultati raggiunti, ma segna anche un nuovo inizio, un'opportunità per guardare avanti con rinnovato entusiasmo e determinazione.

In questi vent'anni, SEMM ha costruito un ambiente di formazione d'eccellenza, contribuendo alla crescita di giovani ricercatori e sostenendo la ricerca scientifica di alta qualità. Il nostro impegno è sempre stato rivolto a creare opportunità di apprendimento e innovazione, favorendo la collaborazione tra istituzioni, docenti e studenti.

Il Bilancio Sociale rappresenta uno strumento essenziale per condividere con la comunità il valore e l'impatto delle nostre attività. Attraverso questo documento, intendiamo rendere pubblico il nostro operato e i risultati ottenuti, offrendo una panoramica trasparente e dettagliata del nostro impegno nella formazione e nella ricerca.

Siamo convinti che la condivisione e il confronto siano elementi chiave per il miglioramento continuo e per il successo delle nostre iniziative. Con questa consapevolezza, guardiamo al futuro con l'auspicio di proseguire e ampliare il nostro progetto di formazione, continuando a offrire opportunità di crescita e sviluppo alle nuove generazioni di scienziati.

Ringraziamo tutti coloro che, in questi anni, hanno contribuito alla realizzazione della missione di SEMM e che continueranno a supportarci in questo percorso.

Prof. Pier Giuseppe Pelicci 

Presidente Fondazione SEMM ETS

1. METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO

Il presente è il primo Bilancio Sociale della Fondazione SEMM ed è stato predisposto in conformità alle Linee guida adottate con il Decreto Ministeriale del 4 luglio 2019 ed ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 117/17.

La predisposizione del Bilancio Sociale si è basata sugli standard di rendicontazione previsti dalle Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore, integrate con principi di trasparenza, comparabilità e verificabilità delle informazioni.

L'ANNO TRASCORSO

La SEMM è una Fondazione nata per promuovere l'alta formazione in Medicina Molecolare, riconosciuta giuridicamente nel 2001, ha acquisito nel 2023 la qualifica di Ente del Terzo Settore (ETS), rafforzando il suo ruolo nell'alta formazione e nella promozione della ricerca scientifica in campo biomedico.

La SEMM forma esperti in Medicina di Precisione o Medicina Personalizzata attraverso percorsi innovativi basati sull'integrazione tra didattica e ricerca. Nello specifico la scuola gestisce il dottorato di ricerca in Medicina dei Sistemi, che a partire dall'anno accademico dal 2021/22, in accordo con il DM226 del 14/12/2021 art.11, è accreditato presso il MUR come dottorato di interesse nazionale e vede tra i suoi partners 7 università distribuite sul territorio nazionale, Università di Milano, Napoli, Bari, Trento, Torino, Cattolica e Humanitas e 8 centri di eccellenza nel campo della ricerca scientifica. Tale accreditamento è stato rinnovato anche per l'A.A. 2022/23 e 2023/24.

Il dottorato di interesse nazionale adotta il modello del dottorato tradizionale in Medicina dei Sistemi della Scuola Europea di Medicina Molecolare (SEMM), attivato nel 2004 in convenzione con le Università di Milano e Napoli e Istituzioni di eccellenza italiane (IEO, IFOM di Milano, CEINGE e TIGEM di Napoli) e rappresentandone la naturale evoluzione, da cui la medesima denominazione.

Al 31/12/2024 risultano iscritti al dottorato 222 iscritti.

Grazie a una convenzione tra università e gli istituti di ricerca affiliati, la SEMM beneficia di contributi istituzionali che ne garantiscono la sostenibilità. Il bilancio 2024 si chiude in pareggio, confermando la solidità del modello.

Nel 2024 la SEMM consolida la sua posizione come centro di riferimento per la formazione in medicina molecolare, continuando a innovare e sostenere la ricerca scientifica.

L'ITER DI QUESTO BILANCIO SOCIALE

Il Bilancio Sociale, una volta redatto e concluso, viene sottoposto al monitoraggio dell'organo di controllo (sezione 8) e approvato dal Consiglio di Indirizzo in conformità a quanto previsto dallo statuto (art. 19).

Successivamente, il Bilancio Sociale viene depositato nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) entro il 30 giugno di ogni anno e pubblicato sul sito internet della Fondazione SEMM. Per garantire criteri di accessibilità e pronta reperibilità delle informazioni, il documento è disponibile in una pagina dedicata del sito, facilmente consultabile e scaricabile.

La Fondazione SEMM si impegna a migliorare continuamente il processo di rendicontazione sociale, adeguandolo alle migliori pratiche nazionali e internazionali in materia di sostenibilità e impatto sociale.

2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

CHI SIAMO

La Fondazione SEMM è una Fondazione di partecipazione istituita ai sensi dell'art. 92, comma 4, della Legge n. 338/2000 e dei Decreti Interministeriali del 12 aprile 2001 e 31 maggio 2001, emanati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In data 11 dicembre 2001, la Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica ed è stata iscritta nel Registro delle persone giuridiche della Prefettura di Milano al numero d'ordine 190 (Codice Fiscale: 97297210151 - Partita IVA: 03448300966).

In data 9 agosto 2023, con Decreto Dirigenziale della Città metropolitana di Milano (FASC. N. 8.5/2023/1336), la Fondazione SEMM - Scuola Superiore Europea di Medicina Molecolare è stata iscritta al n. 118136 nella sezione "Altri Enti del Terzo Settore" del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), ai sensi dell'articolo 22, comma 1-bis, del D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117, e dell'articolo 17 del D.M. n. 106 del 15 settembre 2020, acquisendo, per l'effetto, la qualifica di ETS (Ente del Terzo Settore).

LE ATTIVITA' STATUTARIE

La Fondazione svolge in via prevalente le seguenti attività di interesse generale di cui all'art. 5, comma 1 del D. Lgs. 117/2017:

- formazione universitaria e post-universitaria;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale.

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro, esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, promuovendo e gestendo iniziative per l'alta formazione e per la ricerca nel settore della medicina molecolare, con particolare riferimento ai settori emergenti della medesima.

La SEMM nel perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

- istituisce e garantisce il funzionamento della Scuola Superiore Europea di Medicina Molecolare (di seguito "Scuola"), nelle proprie sedi operative, al fine di formare esperti nei vari settori della Medicina Molecolare, con particolare riferimento alla Medicina di Precisione o Medicina Personalizzata;
- promuove e realizza percorsi formativi innovativi nei vari settori della Medicina Molecolare, basati sulla stretta integrazione tra didattica, ricerca e formazione e sull'inserimento diretto del discente nel processo della ricerca scientifica.

L'EVOLUZIONE DEL DOTTORATO SEMM

La storia di SEMM è ben rappresentata dall'evoluzione del suo programma di dottorato, che dal 2004 ad oggi si è evoluto per rispondere alle esigenze formative dei giovani ricercatori e medici nell'era della medicina personalizzata.

Cronologia

- **2001**
Istituzione di SEMM ai sensi dell'art. 92, comma 4, della Legge n. 338/2000 e dei Decreti Interministeriali del 12 aprile 2001 e 31 maggio 2001, emanati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
- **2004**
Attivazione del Dottorato in *Molecular Medicine* in collaborazione con le Università di Milano e Napoli, con due curricula attivi:
 - *Molecular Oncology*
 - *Human Genetics*
- **2005–2006**
Attivazione di due nuovi corsi di dottorato:
 - *Medical Nanotechnology*
 - *Foundations of the Life Sciences and their Ethical Consequences (FOLSATEC)*
- **2010**
Istituzione della **Scuola di Dottorato in Medicina dei Sistemi**, che unifica i tre corsi precedenti.
- **2010/2011**
Introduzione del nuovo curriculum in *Computational Biology* all'interno del dottorato in *Molecular Medicine*.
- **2013**
La Scuola di Dottorato viene convertita in un unico dottorato ad ampio respiro denominato **Medicina dei Sistemi**, articolato in cinque curricula:
 - *Molecular Oncology*
 - *Computational Biology*
 - *Human Genetics*
 - *Medical Nanotechnology*
 - *FOLSATEC*
- **2022**
Il Dottorato in *Medicina dei Sistemi* viene riconosciuto come **Dottorato di Interesse Nazionale**, con quattro curricula attivi:
 - *Molecular Oncology*
 - *Computational Biology*
 - *Human Genetics*
 - *Medical Humanities*

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

I membri della Fondazione si suddividono in Fondatori Promotori, Fondatori, Partecipanti Istituzionali e Partecipanti, tutti impegnati attivamente nel raggiungimento degli obiettivi della Fondazione.

Gli organi della Fondazione sono diversi e ciascuno svolge un ruolo fondamentale nel suo funzionamento. Il **Consiglio d'Indirizzo** (art. 10 dello Statuto) si occupa di definire le linee guida e gli obiettivi strategici ed è l'organo preposto a valutare annualmente i risultati complessivi della gestione della Fondazione stabilendo le linee generali dell'attività della Fondazione e approvando il bilancio. Il **Presidente** e il **Vice Presidente** (art. 11 dello Statuto) rappresentano la Fondazione e ne garantiscono la continuità operativa. Il **Comitato Scientifico** e il **Direttore Scientifico** (art. 12 dello Statuto) contribuiscono con la loro esperienza e competenza per assicurare la qualità e l'innovazione nelle attività della Fondazione. Infine, l'**Organo di Controllo** (art. 13 dello Statuto) vigila sulla correttezza e trasparenza della gestione.

Il **Consiglio d'Indirizzo** è composto da un numero variabile di membri, con un minimo di sei, ma può crescere in base alle necessità della Fondazione. I consiglieri prestano il proprio impegno a titolo gratuito.

La sua struttura prevede la partecipazione di diverse figure chiave:

- Un rappresentante per ogni **Fondatore Promotore**, designato dal suo legale rappresentante;
- Un rappresentante per ogni **Fondatore**, anch'esso nominato dal rispettivo legale rappresentante;
- Un rappresentante per ciascun **Partecipante Istituzionale**, indicato dal legale rappresentante nel caso di enti o persone giuridiche;
- Il **Presidente** e il **Vice Presidente** della Fondazione nominati dal Consiglio di Indirizzo e scelti anche fra soggetti esterni al Consiglio di Indirizzo.

Questa organizzazione garantisce un equilibrio tra le diverse componenti della Fondazione, assicurando una gestione condivisa e partecipata.

Il Consiglio d'Indirizzo attualmente in carica è stato nominato il 9 giugno 2023 e si è successivamente riunito il 30 aprile 2024.

Tabella membri del Consiglio di Indirizzo anno 2023-2024

Carica	Istituzione	Rappresentante	Data Nomina	Durata carica
PRESIDENTE	SEMM	Prof. Pier Giuseppe Pellicci	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	UniMi	Prof. Gianluca Vago	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	AIRC	Prof. Federico Caligaris Cappio Dr.ssa Anna Mondino	09/06/2023 27/11/2024	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	CEINGE	Prof. Giovannangelo Oriani	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	UNINA	Prof. Francesco Salvatore	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	FIEO	Ing. Mauro Melis	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	TELETHON	Dr.ssa Graciana Diez Roux	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	IFOM	Prof. Alberto Bardelli	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	FUV	Prof. Paolo Veronesi	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	HT	Prof. Marino Zerjal	26/10/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	IEO	Prof. Roberto Orecchia	09/06/23	5 esercizi
COMPONENTE ORGANO DI AMMINISTRAZIONE	INGM	Prof. Sergio Abrignani	09/06/23	5 esercizi

Il **Comitato Scientifico**, istituito dal Consiglio d'Indirizzo, è composto da almeno cinque membri nominati dallo stesso Consiglio, scelti tra esperti di alto profilo nel panorama scientifico internazionale nei settori di interesse della Fondazione.

Al momento della sua istituzione, su proposta del Presidente, il Consiglio d'Indirizzo nomina tra i membri del Comitato il **Direttore Scientifico**, che lo presiede e ne coordina i lavori.

I membri restano in carica per cinque esercizi e possono essere riconfermati. Il Comitato esamina le linee guida della Fondazione, esprimendo pareri e proposte strategiche. Inoltre, supporta la valutazione delle attività e fornisce consulenza tecnica sul programma annuale delle iniziative e su altre questioni su richiesta del Consiglio d'Indirizzo o del Presidente.

Tabella membri del Comitato Scientifico anno 2024

NOME	RUOLO	NOMINA	DURATA CARICA
Dr. Bruno Amati	Direttore Scientifico	30/04/24	5 esercizi
Dr. Andrea Ciliberto	Membro CS	30/04/24	5 esercizi
Prof. Caterina Missero	Membro CS	30/04/24	5 esercizi
Prof. Diego Pasini	Membro CS	30/04/24	5 esercizi
Dr. Alessandro Vannini	Membro CS	30/04/24	5 esercizi

L'**Organo di Controllo** è nominato dal Consiglio d'Indirizzo e può essere composto da un solo membro (monocratico) o da più persone. Resta in carica per cinque esercizi e può essere riconfermato una sola volta consecutiva.

I suoi membri devono appartenere alle categorie previste dalla legge e, in caso di organo collegiale, almeno uno di essi deve possedere i requisiti richiesti.

Le principali funzioni dell'Organo di Controllo includono:

- Verificare il rispetto della legge, dello statuto e dei principi di corretta amministrazione.
- Controllare l'adeguatezza e il corretto funzionamento dell'organizzazione, della gestione amministrativa e contabile.
- Esercitare la revisione contabile se non è stato nominato un revisore legale esterno.
- Monitorare il rispetto delle finalità civiche e sociali della Fondazione e certificare la correttezza del bilancio sociale.

L'Organo di Controllo attualmente in carica, di natura monocratica, possiede i requisiti previsti dall'art. 2397 del Codice Civile.

L'Organo di Controllo Monocratico si è riunito quattro volte nel biennio 2023-2024, presso gli uffici amministrativi della Fondazione, per effettuare le verifiche previste dagli articoli 2403 e 2409-ter del Codice Civile.

Tabella Organo di controllo monocratico anno 2023-2024

NOME	RUOLO	NOMINA	DURATA CARICA
Dr.ssa Laura Restelli	Organo di Controllo	09/06/23	5 esercizi

DEMOCRATICITÀ E PARTECIPAZIONE

Nel corso dell'anno, la Fondazione SEMM ha garantito il pieno rispetto dei principi di democraticità e trasparenza, favorendo la partecipazione attiva alla vita dell'Ente.

Il Consiglio di Indirizzo si è riunito 1 volta nel corso dell'anno. Tra le principali questioni trattate: il rinnovo dell'accreditamento presso MUR, la valutazione delle attività didattiche svolte, la gestione delle risorse destinate alle borse di studio e la pianificazione degli eventi istituzionali

Sono state affrontate e discusse tematiche rilevanti per la vita dell'Ente, tra cui l'approvazione del bilancio consuntivo e preventivo, la programmazione delle attività didattiche e scientifiche del dottorato in "Medicina dei Sistemi", nonché la definizione delle linee strategiche per il consolidamento e lo sviluppo delle collaborazioni con gli istituti partner.

Tutte le riunioni si sono svolte nel rispetto dei principi di trasparenza, tracciabilità delle decisioni e coinvolgimento attivo degli organi statutari, a testimonianza dell'impegno della Fondazione nella promozione di una governance partecipata ed efficace.

STAKEHOLDERS



Fig.1 Mappa degli stakeholders

Fondatori	I Fondatori Promotori, Fondatori e Partecipanti Istituzionali mettono a disposizione della Fondazione SEMM le conoscenze scientifiche, le capacità professionali e le attività o i mezzi necessari per il miglior conseguimento degli scopi, secondo le indicazioni contenute nei programmi poliennali di attività.
Docenti	I docenti di SEMM sono membri del Collegio Docenti, che riunisce i tutor dei dottorandi supervisionandone l'attività scientifica. Inoltre, contribuiscono alla progettazione e allo svolgimento dell'attività didattica dedicata ai dottorandi.
Dipendenti	Il personale di SEMM è composto da un team multidisciplinare di professionisti con competenze diverse, che collaborano sinergicamente per raggiungere gli obiettivi della Fondazione. Il team di SEMM supporta giovani scienziati nel loro percorso accademico e professionale.
Comunità scientifica	La comunità scientifica che collabora con SEMM è costituita da un ampio network di ricercatori, docenti e istituzioni nazionali e internazionali, attivamente impegnati nella formazione. Questa rete include università e centri di ricerca creando un ambiente interdisciplinare in cui giovani scienziati possono confrontarsi con esperti di alto livello.
Università	L'Università degli Studi di Milano, in collaborazione con SEMM e altre prestigiose università italiane, ha creato un solido legame tra formazione accademica e ricerca avanzata, offrendo un programma di dottorato dedicato ai giovani ricercatori.
Istituzioni	Le Istituzioni pubbliche e private con cui SEMM collabora e che contribuiscono attivamente alla formazione avanzata dei giovani scienziati, mettendo a disposizione risorse, competenze e opportunità di collaborazione in ambito accademico e scientifico.
Finanziatori e Donatori	I finanziatori e i donatori sono realtà che sostengono le attività di SEMM attraverso l'erogazione di contributi e donazioni.

4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Nel biennio 2023/2024, la struttura operativa di SEMM si compone di un team di sette persone, di cui sei dipendenti full-time con contratto a tempo indeterminato e un collaboratore. Il personale è distribuito tra diverse funzioni, come segue:

- **Direttore Amministrativo:** responsabile operativo della Fondazione, gestisce l'organizzazione e l'amministrazione generale, oltre a curare la promozione delle singole iniziative.
- **Contabile:** gestisce la contabilità della Fondazione.
- **Coordinatrice delle attività didattiche:** supervisiona e organizza le attività didattiche, coordinando i programmi formativi.
- **Coordinatrice eventi:** si occupa dell'organizzazione e gestione degli eventi promossi dalla Fondazione, curandone la logistica e la comunicazione.
- **Segretaria studenti sede Milano:** fornisce supporto amministrativo agli studenti della sede di Milano, gestendo iscrizioni, documentazione e assistenza generale.
- **Segretaria studenti sede Napoli:** svolge le medesime funzioni di segreteria per gli studenti della sede di Napoli.
- **RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione):** si occupa della sicurezza sul lavoro, assicurando la conformità alle normative vigenti e organizzando corsi di formazione per il personale.

Un aspetto significativo della gestione delle risorse umane è la continuità: i dipendenti attuali lavorano presso SEMM da oltre 17 anni, la maggior parte presente sin dalla sua fondazione. Ciò non solo testimonia un ambiente di lavoro stabile e positivo, ma garantisce anche un elevato livello di esperienza professionale maturata sul campo.

- **Titoli di studio:** 4 diplomati, 3 laureati
- **Genere:** 6 donne, 1 uomo
- **Età media:** 54 anni
- **CCNL:** Commercio Terziario

Nel corso del biennio, tutti i dipendenti hanno partecipato al corso di sicurezza sul lavoro in conformità con l'Accordo Stato-Regioni.

A integrazione del personale interno, SEMM si avvale di tre consulenti esterni che operano nei seguenti ambiti: gestione del lavoro e elaborazione paghe/contributi, consulenza finanziaria, medicina del lavoro.

Nel biennio considerato, il rapporto tra la retribuzione annua lorda della persona con la retribuzione più elevata e la retribuzione annua lorda mediana dei dipendenti della Fondazione (escludendo la suddetta persona) è pari a **1,33**.

Tale indicatore risulta ampiamente inferiore al rapporto massimo di uno a otto previsto dall'art. 16 del Codice del Terzo Settore. Il rispetto di questo limite conferma l'impegno della Fondazione verso una gestione retributiva equa e sostenibile.

5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

DOTTORATO DI INTERESSE NAZIONALE IN MEDICINA DEI SISTEMI

A partire dall'AA 2021/22, in accordo con il DM226 del 14/12/2021 art.11, il dottorato in medicina dei sistemi è stato accreditato presso MUR, come dottorato di interesse nazionale. Le istituzioni afferenti al dottorato nazionale sono: UNIMI, UNIBA, UNINA, UNITN, UNITO, UNICatt, Humanitas University.

I centri di ricerca, sedi di svolgimento delle attività di ricerca dei dottorandi sono: IEO, IFOM, IIT, HT, INGM, IIGM, CEINGE, TIGEM.

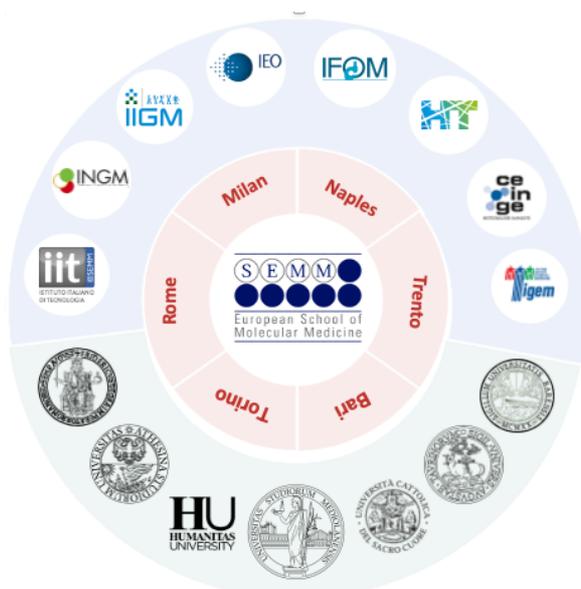


Fig.2: rappresentazione schematica delle istituzioni coinvolte nel dottorato di interesse nazionale

A settembre 2023 è stata firmata la convenzione unica per il funzionamento del dottorato di interesse nazionale in medicina dei sistemi, che racchiude le principali azioni di tutte le parti coinvolte nella gestione del dottorato stesso.

Il dottorato è strutturato su 2 sedi principali, Milano e Napoli a cui le varie istituzioni afferiscono come segue:

- Sede di Milano: UniMi, UniTn, UniTo, UniBa, UniCatt, Hunimed, IEO, IFOM, IIT, HT, INGM, IIGM.
- Sede di Napoli: UniNa, CEINGE, TIGEM.

Organi di governo del dottorato

Nel corso del 2024, si sono inoltre insediati tutti gli organi di governo del dottorato così come stabilito nella convenzione unica e schematizzato di seguito:

- **Comitato strategico:** costituito dai rappresentanti delle istituzioni firmatarie e presieduto da un coordinatore eletto al suo interno, prof. Ruggero De Maria (UNICatt)
- **Comitato accademico nazionale:** composto dai Coordinatori di Sede del Dottorato, da un delegato SEMM designato dal Consiglio di Indirizzo della Fondazione SEMM e da altri membri del Collegio Nazionale dei Docenti, nominati per un periodo di tre anni dal Comitato Strategico. A quest'organo competono le decisioni per l'organizzazione ed il funzionamento del Dottorato.
- **Coordinatore del dottorato:** prof Diego Pasini (UNIMI), nominato dal Rettore di UNIMI su proposta del comitato accademico nazionale di cui coordina le attività.
- **Collegio nazionale dei docenti:** costituito da tutti i docenti del dottorato e composto al momento di 150 membri

- **Collegio di sede dei docenti:** costituito da tutti i docenti della sede. 107 membri per la sede di Milano e 43 per la sede di Napoli.
- **Coordinatori di sede:** prof. Diego Pasini per la sede di Milano, prof.ssa Antonella De Matteis per la sede di Napoli, eletti dai rispettivi collegi di sede
- **Comitato accademico di sede:** costituiti da massimo di dieci membri, nominati dal
- Coordinatore di Sede del Dottorato tra i membri del Collegio di sede. Il Comitato Accademico di sede coordina le attività locali del dottorato.

Il dottorato in numeri

Dal 2004 ad oggi si sono iscritti in totale 769 studenti, di cui 549 hanno già conseguito il titolo di dottore di ricerca e 220 risultano attualmente iscritti. La percentuale di studenti stranieri si attesta intorno al 20%.

Nel 2024 nello specifico si sono immatricolati 70 nuovi studenti.

Sbocchi professionali dei dottori di ricerca

I dati ad oggi disponibili sugli sbocchi professionali dei dottori di ricerca in Medicina dei Sistemi, suggeriscono che l'attività educativa di SEMM sta raggiungendo livelli di elevata qualità.

Negli ultimi 3 anni si sono laureati 58 studenti, di cui il 70% ha trovato una nuova collocazione entro un anno dall'ottenimento del dottorato.

Abbiamo informazioni sulla carriera per il 96% dei nostri alumni e in breve possiamo dire che: il 68% dei dottori di ricerca è rimasto nell'ambito della ricerca scientifica, e il restante 32% ha optato per altre carriere, quali comunicazione della scienza, Technology transfer, regulatory affairs o scientific officer).

Considerando i 93 studenti che si sono laureati tra il 2008 e il 2017, e che quindi hanno avuto sufficiente tempo per sviluppare la loro carriera, 18 di loro (pari al 19%), ha ottenuto una posizione accademica o di dirigente di ricerca presso istituti di ricerca, università o industrie farmaceutiche/biotecnologiche.

Attività didattica

Ai dottorandi vengono offerte una serie di attività didattiche come dettagliato di seguito.

Corsi di didattica frontale

I corsi offerti si suddividono tra corsi specialistici che affrontano tematiche scientifiche emergenti e corsi di soft skills che hanno invece l'obiettivo di fornire strumenti utili allo sviluppo della carriera sia essa accademica o al di fuori dell'accademia.

Durante il 2024 sono stati erogati 17 corsi di didattica frontale a Milano e 5 a Napoli per i dottorandi. I corsi sono stati organizzati principalmente da docenti SEMM afferenti alle diverse sedi di svolgimento del dottorato con il contributo di docenti sia interni che esterni. I corsi si sono svolti in presenza presso diverse sedi. Il calendario completo dei corsi 2024 è riportato in tabella.

Lista corsi 2024

CORSO	ORGANIZZATORI	NUMERO STUDENTI	DATA	ISTITUTO OSPITANTE	
1	Biochemistry and molecular biology techniques	Doksani Ylli (IFOM & Mapelli Marina (IEO)	18	8-9-10-11 luglio	IFOM-IEO
2	Bioinformatics basics	Schaefer Martin (IEO) & Ferrari Francesco (IFOM)	51	1-5 luglio	IFOM-IEO
3	Cancer genetics	Cavallaro Ugo (IEO)	33	7-8-9 ottobre	IEO
4	From R to statistics	Bodega Beatrice (INGM)	30	20-21-22-23 maggio	INGM
5	How to improve your grant-writing skills	Barbaglio Alice (docente esterna)	16	18 ottobre	IEO
6	Image analysis I	Martini Emanuele (IFOM) & Marena Matteo (IEO)	20	6,7,9 maggio	IFOM-IEO
7	Image analysis II	Martini Emanuele (IFOM) & Soriani Martina (IEO)	10	1-2-3 ottobre	IFOM-IEO
8	Imaging technologies	Parazzoli Dario & Gauthier Nils (IFOM)	15		IFOM
9	Immunology	Bodega Beatrice (INGM)	29	18-19-20 settembre	INGM
10	Neurobiology	Kalebic Nereo (HT)	23	16-18Aprile	HT
11	Programming in R	Cereda Matteo (IIGM)	18	23 settembre	IEO
12	Proteomics	Bonaldi Tiziana (IEO) & Bachi Angela (IFOM)	21	27-29 maggio	IFOM-IEO
13	Research data management	Ceol Arnaud (IEO)	14		IEO
14	Scientific communication	VisintinRosella (IEO)	17	03 giugno	IEO
15	Scientific methods and research integrity	Visintin Rosella (IEO)	25	14-15 marzo	IEO
16	Scientific writing	Alcalay Myriam (IEO)	25	4-5-7 giugno	IEO
17	Structural biology	Casanal Ana (HT) & Mapelli Marina (IEO)	11	18-20 marzo	HT
	Complementary Skills	Valentina Bouche'		22-24 aprile	TIGEM
	Cell Biology	Leopoldo Staiano		10-14 giugno	TIGEM
	Methods in Biomedical Research	Alessia Indrieri		14-21 giugno	TIGEM
	Molecular Therapy	Ivana Trapani (TIGEM)		24-25 giugno	TIGEM
	Genomics & Human Genetics	Gennaro Gambardella (TIGEM)		15-18 luglio	TIGEM

Seminari scientifici

Nel 2024 sono stati organizzati da SEMM 22 seminari scientifici, di cui 4 proposti e gestiti direttamente dai dottorandi. Inoltre ogni dottorando ha a disposizione le attività seminariali programmate presso le sedi di svolgimento delle attività di ricerca.

Attività di verifica

I dottorandi sono tenuti a presentare 2 report scientifici sull'attività di ricerca svolta, uno al termine del primo anno (Probationary Report) e uno al termine del terzo anno (Third year report).

I report, redatti in lingua inglese, vengono valutati dal Thesis Committee, costituito da 3 persone il tutor dello studente e 2 advisors, uno interno al collegio docenti del dottorato e un esterno, generalmente affiliato ad un'istituzione estera ed esperto dell'area di ricerca del progetto del dottorando.

Altre attività

SEMM è coinvolta come partner in progetti internazionali a livello europeo. Grazie a questi networks gli studenti SEMM hanno la possibilità di partecipare attivamente nell'organizzazione di eventi internazionali aumentando le loro opportunità di network internazionale.

- *International Ph.D. student Cancer Conference*

Dal 2008, SEMM fa parte degli istituti che promuovono l'**International Ph.D. student Cancer Conference**, un meeting internazionale organizzato annualmente dai principali centri europei di ricerca sul cancro (Cancer Research UK; NKI Olanda; Max Delbruck Germania, etc.). Nel 2024 il meeting si è svolto il 12-14 giugno presso il Max Delbruck di Berlino.

- *European Academy for Biomedical Science (ENABLE)*

Dal 2016 SEMM è partner di un network europeo per l'organizzazione di una conferenza annuale organizzata da e per studenti di dottorato di tutta Europa e più di recente anche oltre oceano. Il progetto inizialmente finanziato dalla commissione europea nell'ambito di Horizon 2020, ha poi ottenuto il supporto di 2 importanti società scientifiche, quali FEBS e IUBMB che hanno predisposto un finanziamento per altre 4 conferenze (2022-2025). La conferenza del 2024 si è svolta il 4-6 dicembre a Singapore.

- *PhD retreat*

Con la trasformazione del dottorato in un dottorato di interesse nazionale, è fondamentale offrire ai dottorandi distribuiti su tutto il territorio opportunità di incontro per favorire lo scambio di idee, il confronto su tematiche di ricerca e la creazione di un network. Per questo motivo, in occasione del 20° anniversario del nostro dottorato, che ricorreva proprio nel 2024, è stato organizzato il primo Ph.D. Retreat, tenutosi il 18-19 novembre a Bergamo.

L'evento ha incluso keynote speeches di Alumni della SEMM, 16 short talk selezionati tra i dottorandi partecipanti, due sessioni poster e quattro workshop su tematiche diverse, con un focus sullo sviluppo delle soft skills e sulla crescita professionale. L'organizzazione e la gestione dell'evento sono state affidate a un comitato di nove studenti, supportati dall'ufficio SEMM. Il PhD retreat verrà organizzato con cadenza biennale.

6. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

RISORSE ECONOMICHE

La gestione e l'organizzazione del corso di dottorato sono disciplinate nella “Convenzione per il funzionamento del corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in Medicina dei Sistemi”, stipulata tra l'Università degli Studi di Milano (UNIMI), SEMM, le sei università consorziate (UniNa, UniTn, UniTo, UniBa, UniCatt, Hunimed) e otto istituti di ricerca di alto livello internazionale (IFOM, IEO, HT, INGM, IIT, IIGM, CEINGE, TIGEM).

Secondo la convenzione, gli istituti di ricerca non universitari che ospitano il dottorato contribuiscono finanziariamente a SEMM per supportarne le attività istituzionali. Nel biennio 2023/2024, la maggior parte delle entrate di SEMM deriva proprio da questi contributi, destinati al sostegno delle sue iniziative (come meglio dettagliato nella nota integrativa).

Guardando al futuro, per il biennio 2025-2026 si prevede un equilibrio economico, garantito da una gestione attenta e mirata delle risorse. L'adozione di un approccio basato sul monitoraggio continuo delle spese e su criteri di priorità consentirà di sostenere in modo efficace e responsabile le attività della Fondazione.

RACCOLTE FONDI

Nel corso dell'anno, la Fondazione SEMM ETS ha svolto attività di raccolta fondi coerenti con le proprie finalità istituzionali e nel rispetto dei principi di trasparenza, tracciabilità e rendicontazione previsti dall'art. 7 del D.lgs. 117/2017. Le risorse raccolte sono state destinate a sostenere specifici progetti e attività nell'ambito della formazione avanzata e della ricerca scientifica, in particolare a favore del dottorato di ricerca in “Medicina dei Sistemi”.

Le attività di raccolta fondi hanno incluso donazioni liberali da parte di privati e istituzioni, per un importo complessivo pari a € 11.550, come indicato nel rendiconto gestionale e nella sezione dedicata del bilancio. Tali fondi sono stati integralmente destinati alla promozione della partecipazione degli studenti del dottorato a eventi scientifici, in linea con le finalità generali della Fondazione di promuovere la formazione scientifica interdisciplinare.

7. ALTRE INFORMAZIONI

CONTENZIOSI E CONTROVERSIE

Alla data di redazione del presente bilancio sociale, non risultano contenziosi o controversie in corso che siano rilevanti ai fini della rendicontazione sociale o che possano incidere in modo significativo sulla gestione, sulla reputazione o sulla sostenibilità dell'ente.

INFORMAZIONI DI TIPO AMBIENTALE

La Fondazione SEMM ETS non svolge attività ad elevato impatto ambientale. Tuttavia, l'Ente è impegnato a promuovere comportamenti sostenibili e a minimizzare il proprio impatto ambientale attraverso l'adozione di buone pratiche quotidiane. L'Ente condivide con le sedi ospitanti criteri di efficienza energetica e raccolta differenziata.

ALTRE INFORMAZIONI DI NATURA NON FINANZIARIA

La Fondazione SEMM ETS è da sempre attenta alla promozione di valori etici e sociali, tra cui:

- **Parità di genere:** la composizione del corpo docente e degli studenti del dottorato riflette un equilibrio di genere, promuovendo l'accesso equo alle opportunità formative e professionali.
- **Rispetto dei diritti umani:** le attività formative e scientifiche si svolgono in un contesto che valorizza il rispetto della persona, l'inclusione e la libertà accademica.
- **Lotta contro la corruzione:** l'Ente adotta prassi amministrative trasparenti e controlli interni volti a prevenire comportamenti illeciti o irregolari, in conformità con la normativa vigente e i principi del Codice del Terzo Settore.

RIUNIONI DEGLI ORGANI DI GESTIONE E APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Nel corso dell'anno si sono svolte n.1 riunioni del Consiglio di Indirizzo, con una partecipazione media del 83% dei membri. Le principali questioni affrontate hanno riguardato l'approvazione del bilancio preventivo e consuntivo, la pianificazione dell'offerta formativa del dottorato, l'allocazione delle risorse per borse di studio e attività istituzionali, e il monitoraggio delle attività in corso. Le decisioni sono state adottate all'unanimità con pieno rispetto delle prerogative statutarie. L'Assemblea del Consiglio di Indirizzo ha approvato il bilancio annuale e discusso le linee strategiche per l'anno successivo.

8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

SEMM ETS

Sede Legale in Milano, via Adamello n. 16
Registro Unico Nazionale Terzo Settore n. 118136

0=0=0=0=0=0

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2024

Al Consiglio di Indirizzo della

**Fondazione Scuola Superiore Europea di Medicina Molecolare
SEMM ETS**

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore, l'Organo di controllo (di seguito anche OdC) ha svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, a seguito della formale pubblicazione delle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 del Codice del Terzo Settore, è stata svolta in base a un esame complessivo delle norme esistenti e degli usi;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a Fondatori, Lavoratori e Collaboratori, Amministratori ed altri componenti degli Organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, del Codice del Terzo Settore.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore, l'Organo di controllo ha svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

La Fondazione ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2024 in conformità alle suddette Linee guida ed agli standard nazionali-internazionali di rendicontazione.

Ferma restando le responsabilità dell'Organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'Organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto

**Fondazione Scuola Superiore Europea di Medicina Molecolare
SEMM ETS**

Sede Legale in Milano, via Adamello n. 16
Registro Unico Nazionale Terzo Settore n. 118136

0=0=0=0=0=0

dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'Organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, l'Organo di controllo ha verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dalla Fondazione e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il comportamento dell'OdC è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'Organo di controllo degli Enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, l'OdC ha verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti all'attenzione dell'Organo di controllo elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'Erte non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Milano, 17 maggio 2025



Organo di Controllo – Revisore Unico

Dott.ssa LAURA RESTELLI